

## Exploración Integral de la Gestión Pública en el Desarrollo Territorial: Una revisión sistemática

Yakelyn Teresa Sullca Bartolome<sup>1\*</sup>, Carlos Alberto Villafuerte Alvarez<sup>1</sup>, Elva Rosa Quiñones Colchado<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Escuela de Posgrado. Universidad César Vallejo. Lima. Perú.

\* Autor para correspondencia: Yakelyn Teresa Sullca Bartolome, ysullcabar@ucvvirtual.edu.pe

(Recibido: 10-08-2023. Publicado: 21-09-2023.)

DOI: 10.59427/rcli/2023/v23cs.1878-1886

### Resumen

*Este ensayo se sitúa en el marco del método deductivo, dentro del paradigma positivista, con un enfoque cualitativo, de tipo descriptivo, y un diseño narrativo de tópico. La gestión pública desempeña un papel fundamental en el desarrollo territorial de un país al brindar directrices para impulsar el desarrollo sostenible. A través de una revisión sistemática de 42 artículos científicos de los últimos 5 años, se analiza la gestión pública en el desarrollo territorial en diferentes países. Se concluye que es necesario mejorar la gestión pública en áreas como educación, bienestar social, economía y política, ya que los beneficios no se distribuyen de manera equitativa en la población. Este estudio destaca la importancia de alinear los objetivos estatales con las necesidades de la ciudadanía, promover la transparencia y la rendición de cuentas, y superar obstáculos como la falta de implementación efectiva de políticas y la falta de coordinación interinstitucional. El análisis también muestra la relevancia de abordar desafíos actuales en la gestión pública, especialmente en un contexto de creciente escasez de recursos y evolución de patrones de uso del suelo, agravados por la pandemia de COVID-19. La desigualdad persistente en el desarrollo territorial en América Latina plantea desafíos adicionales, y se resalta la necesidad de estrategias para un desarrollo local viable y sostenible. En última instancia, este estudio busca generar una valoración de cómo los gobiernos gestionan el desarrollo de la sociedad y administran recursos económicos, políticos, culturales y de bienestar social, en beneficio de los ciudadanos.*

**Palabras claves:** Gestión pública, Desarrollo territorial, Gestión de estado.

### Abstract

*This essay is framed within the deductive method, under the positivist paradigm, with a qualitative approach, of a descriptive type, and a narrative design of the topic. Public administration plays a fundamental role in a country's territorial development by providing guidelines to promote sustainable growth. Through a systematic review of 42 scientific articles from the past 5 years, the public administration's role in territorial development in different countries is analyzed. It is concluded that there is a need to improve public administration in areas such as education, social welfare, economy, and politics, as the benefits are not evenly distributed among the population. This study highlights the importance of aligning state objectives with the needs of citizens, promoting transparency and accountability, and overcoming obstacles such as the lack of effective policy implementation and inter-institutional coordination. The analysis also demonstrates the relevance of addressing current challenges in public administration, especially in a context of growing resource scarcity and evolving land-use patterns, exacerbated by the COVID-19 pandemic. Persistent inequality in territorial development in Latin America poses additional challenges, emphasizing the need for strategies for viable and sustainable local development. Ultimately, this study aims to provide an assessment of how governments manage society's development and administer economic, political, cultural, and social welfare resources for the benefit of citizens.*

**Keywords:** Public management, Territorial development, State management.

## 1. Introducción

El propósito fundamental es evaluar la percepción que los gobiernos estatales tienen sobre la gestión en la construcción de la sociedad, incluyendo la administración de recursos económicos, políticos, culturales y de bienestar social. Las necesidades de reformas estatales surgieron como respuesta a la crisis financiera y la mala gobernabilidad en países latinoamericanos, lo que resultó en insatisfacción pública (Lau, 2022). En este contexto, la gestión pública se convierte en un pilar de la funcionalidad administrativa, pero su inadecuada implementación afecta directamente a ciudadanos con menos recursos y a aquellos en condiciones mínimas de desarrollo. La relevancia de este ensayo radica en la necesidad apremiante de abordar la crisis financiera y la mala gobernabilidad que han afectado a numerosos países latinoamericanos. El desarrollo territorial, que considera la interacción de propiedades geofísicas, iniciativas individuales y colectivas, así como actividades económicas, sociales, políticas, culturales y ecológicas, se vuelve fundamental (CDN, 2020). Sin embargo, para lograr una gestión efectiva de los problemas públicos, las entidades gubernamentales deben enfocarse en brindar servicios óptimos a costos razonables, respetando a los municipios y entidades públicas como componentes de un estado moderno (Chancha, 2018).

A nivel internacional, la eficaz gestión de activos se convierte en un reto con la creciente escasez de recursos, el aumento de la población y la evolución de patrones de uso del suelo, todo ello agravado por la pandemia de COVID-19 (Naciones Unidas, 2021). La complejidad de la administración pública puede dificultar la respuesta efectiva a las necesidades de las personas y la consecución de los objetivos de desarrollo sostenible (Unesco, 2017). En América Latina, la desigualdad persiste en el desarrollo territorial, afectando a poblaciones urbanas y rurales por igual (CEPAL, 2019). Esto plantea desafíos para el gobierno y la gestión pública en la planificación del desarrollo. En México, como en muchos países, las limitaciones en recursos, capacidad técnica y orientación clara obstaculizan la gestión a nivel local (López et al., 2017). En Perú, el desarrollo local se erige como estrategia para abordar los problemas sociales a través de metas y colaboración (Díaz y Fernández, 2020). Las deficiencias en la gestión gubernamental pueden desencadenar crisis administrativas, subrayando la necesidad de estrategias para un desarrollo local viable y sostenible (Bravo y Sánchez, 2021).

Con todo lo anterior expuesto para entender la problemática que acontece en la gestión pública y el desarrollo territorial, se pretende realizar un análisis sistemático tomando en consideración distintos países, mediante diferentes estudios científicos de los últimos 5 años. La justificación del estudio sistemático tuvo como finalidad generar una valoración que tienen los gobiernos del estado sobre la gestión hacia el desarrollo de la sociedad, además de administrar los recursos económicos, políticos, culturales y de bienestar social. Por consiguiente, la justificación teórica se centra en los diferentes estudios que describe la realidad y concepciones sobre la gestión pública. En tanto, la justificación social es a favor hacia los ciudadanos, ya que son los beneficiarios principales como parte del estudio. El objetivo de la investigación es analizar de manera sistemática la gestión pública en el desarrollo territorial, abordando investigaciones científicas realizadas en distintos países durante los últimos 5 años.

## 2. Metodología

El artículo se realizó por medio de un método científico de revisión sistemática, que donde se aplica la selección selectiva, como detallada de distintos estudios en semejanza de tema a tratar (Cuellar et al., 2018). La investigación sistemática abarco el tema la gestión pública en el desarrollo territorial que ejerce las entidades estatales en beneficio de la población a su cargo. Además, se utilizaron una combinación de descriptores, operadores lógicos AND, OR, NOT con el propósito de simplificar la revisión de los datos, donde se aplicaron criterios de exclusión e inclusión. En base al criterio de inclusión fue periodo del 2018 al 2023, relación con el tema de revisión, solo artículos académicos científicos en distintos idiomas; en tanto la exclusión son descarte de duplicados, tipos diferente documento (Tabla 1).

**Tabla 1:** Criterios en la búsqueda sistemática de artículos.

Fuente	Descripción					
Motores de Búsqueda	EBSCO	Researgate	Redalyc	Scopus	Scielo	Scholar Academic
Cadena de búsqueda	"Gestión pública (GP)" "Gestión pública territorial" "GP + bienestar social" "GP + política" "GP + economía" "GP + desarrollo cultural".					
Temporalidad	2018 – 2023					
Tipo de documento	Artículos de investigación					

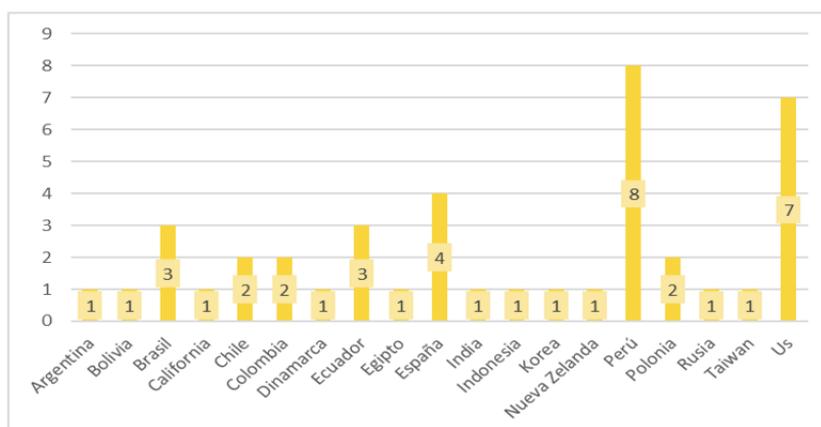
En consecuencia, la recolección procesada evidencia un resultado inicial de 220 artículos, aplicando los criterios de selección de la Tabla 1, tuvo con un resultado final de 40 artículos (Tabla 2). Donde se generó posteriormente un análisis para realizar agrupaciones de acuerdo al objetivo de estudio.

**Tabla 2:** Selección de artículos finales.

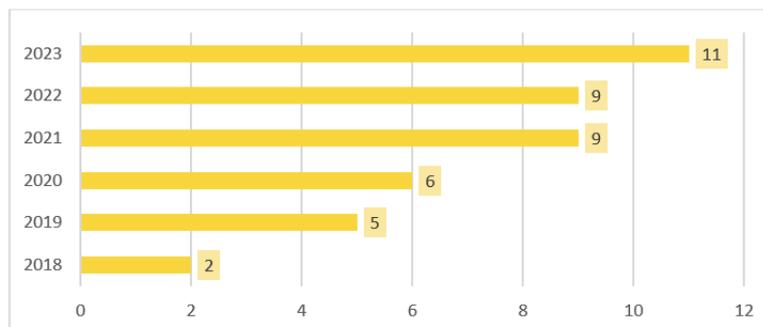
Buscadores	EBSCO	Researgate	Redalyc	Schoolar academic	Scielo	Scopus
Cantidad	4	5	2	12	7	12
<b>Total</b>	<b>42</b>					

### 3. Resultados y discusión

Se procede a analizar y sintetizar los resultados obtenidos a partir de la revisión sistemática de la gestión pública en el desarrollo territorial. Los hallazgos de los 42 artículos científicos examinados revelan una serie de patrones y tendencias significativas. En primer lugar, se observa una clara concordancia en la urgente necesidad de mejorar la eficiencia de la gestión pública en diversos ámbitos, como la educación, lo social, la economía y lo político. A pesar de las diferencias contextuales entre los países estudiados, existe un consenso en que la optimización de los procesos administrativos es esencial para lograr un desarrollo territorial sostenible y equitativo. Además, se identificó que la falta de implementación eficaz de políticas y la insuficiente coordinación interinstitucional se presentan como obstáculos recurrentes para la consecución de resultados positivos. En conjunto, estos resultados refuerzan la importancia de abordar los retos actuales en la gestión pública, alineando los objetivos estatales con las necesidades y aspiraciones de la ciudadanía, y promoviendo la transparencia y la rendición de cuentas en todas las etapas del proceso de desarrollo territorial. En la figura 1, se evidencia el origen de los 42 artículos seleccionados sobre la gestión pública en el desarrollo territorial, donde existe mayor relevancia en los resultados de Perú con un total de 8 artículos, como también 7 artículos en Estados Unidos. Con menos producciones de investigación publicada se visualiza Argentina, Dinamarca, Bolivia, California, Egipto, Rusia, entre otros países.

**Figura 1:** Clasificación de artículos según países de origen.

La figura 2 se refleja que, en el año 2023 se ejercieron más publicaciones sobre los temas públicos de las gestiones y funciones que aplican para el desarrollo territorial, teniendo como representación de 11 artículos de investigación, debido a su nivel de importancia sobre el cumplimiento de las actividades, proyectos que se generan en beneficio de la sociedad, más aún sobre las poblaciones con bajo recursos. En caso menor se tiene el 2018, 2019 y 2020, donde hay menos publicaciones relevantes con el tema del estudio con una representación de artículos.

**Figura 2:** Distribución de artículos por año.

La tabla 3, presenta 4 categorías de los articulo seleccionados, considerando ciertas características como títulos, resumen y resultados sobre la gestión pública (GP). En efecto, los artículos son 8 de GP de bienestar social; 9 de GP de ámbito político; 14 de GP de ámbito económico; 11 de GP de ámbito cultural y educativo(tabla 4).

**Tabla 3:** Relación de agrupación de artículos.

Agrupación	Cantidad
Gestión pública en el bienestar social	8
Gestión pública en el ámbito político	9
Gestión pública en el ámbito económico	14
Gestión pública en el ámbito cultural y educativo	11

**Tabla 4:** Consolidado de artículos seleccionados.

AUTOR	TITULO	IDIOMA	CATEGORIA
(Martínez et al., 2020)	Relación entre la gestión pública y el desarrollo local sustentable de las ciudades de Oaxaca, 2000-2017	Español	Gestión pública en el bienestar social
(Montoya, 2019)	Retos de la gestión pública territorial en lima: la metrópoli, la región y la capital	Español	
(Muñoz, 2021)	El modelo integral de gestión territorial: una apuesta para la gestión pública	Español	
(Rincón et al., 2023)	Ethics, the state and public management in Latin America	Ingles	
(Vargas y Zavaleta, 2020)	La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales	Español	
(Carranza et al., 2022)	La nueva gestión pública: la respuesta para un estado eficiente y eficaz.	Español	
(Lee, 2021)	Government for Leaving No One Behind: Social Equity in Public Administration and Trust in Government	Ingles	
(Dooley, 2020)	Buscando la equidad social entre las declaraciones de misión de la administración pública	Ingles	Gestión pública en el ámbito político
(Sili, 2022)	Planificación y gestión territorial en América Latina: entre la persistencia de las problemáticas territoriales y los nuevos desafíos de futuro. Ikara	Español	
(Alencastro et al.,2020)	Planificación estratégica para el desarrollo territorial de la Provincia Esmeraldas en Ecuador/Strategic	Español	
(Noël, 2019)	ases políticas públicas y la gestión pública: un análisis desde la teoría y la práctica	Español	
(Castillo, 2019)	Hacia un modelo de gobernanza en red que asuma la mayor complejidad	Español	
(Sheput, 2022)	Desarrollo territorial: una aproximación a su problemática.	Español	
(Friche et al., 2023)	Guaranteeing positive destinations for youth in a Danish municipality: the transfer, translation, and transformation of a policy instrument	Ingles	
(Adrianzén et al., 2022)	La nueva gestión pública: la respuesta para un estado eficiente y eficaz.	Español	Gestión pública en el ámbito económico
(Martinez, 2021)	Marco teórico para entender y enfrentar los problemas de desempeño, integridad y corrupción en el sector público	Español	
(Járegui et al., 2022)	A look at the quality of service based on the modernization of public management: an emerging situation in Peru	Ingles	
(Valencia et al., 2020)	Políticas Públicas Para El Desarrollo Territorial Rural En América Latina: Balance Y Perspectivas.	Español	
(Sabourin et al, 2018)	“Programa de Desenvolvimento Sustentável de Territórios Rurais”	Español	
(Alsaid y Ambilichu, 2023)	Performance measurement in urban development: unfolding a case of sustainability KPIs reporting	Ingles	
(Widiyanto et al., 2023)	Operation management of rural banks of local government: an assessment of agency conflict or social responsibility	Ingles	
(Gill y Sharma, 2023)	Public sector financial management in New Zealand central government: the role of public sector accountants	Ingles	Gestión pública en el ámbito cultural y educativo
(Lin et al., 2023)	Public Services: Forced Digitalization in a Pandemic-The Nuances of Management	Ingles	
(Kim et al., 2023)	Collaborative governance and conflict management in cultural heritage-led regeneration projects: The case of urban Korea	Ingles	
(Alblas y Van, 2023)	Public participation for a greener Europe: The potential of farmers in biodiversity monitoring	Ingles	
(Suzanne et al., 2020)	Learning from Our Mistakes: Public Management Reform and the Hope of Open Government	Ingles	
(Guy y Eva, 2022)	Bringing political science back into public administration research	Ingles	
(Bertelli y Busuico, 2021)	Reputation-sourced authority and the prospect of unchecked bureaucratic power.	Ingles	
(Panizza et al., 2022 )	Patronage appointments in Latin American bureaucracies.	Ingles	Gestión pública en el ámbito cultural y educativo
(Noja et al., 2021)	Interlinkages between Government Resources Management, Environmental Support, and Good Public Governance. Advanced Insights from the European Union	Ingles	
(Chuo y Shih, 2022)	Urban-Rural Differences in Governance of Reading Education in Taiwan	Ingles	
(Contreras et al., 2022)	Participation as government technique under the new public education system in Chile	Ingles	
(Hernán, 2021)	Gestión y Políticas Públicas: un enfoque cultural Ponencia presentada en el II Encuentro Internacional de Gestores Culturales en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia	Español	
(García, 2021)	El derecho de la Cultura como especialidad de la gestión cultural.	Español	
(Gomez, 2021)	Cultura Organizacional en la Administración Pública. Revista Tecnológica-Educativa Docentes 2.0.	Español	
(Vegas, 2018)	Políticas públicas y gobernanza: Articulación para una gestión pública local autónoma».	Español	Gestión pública en el ámbito cultural y educativo
(Urvashi et al., 2023)	Education suffering within structural inequalities: A Critical Discourse Analysis of a policy framework.	Ingles	
(Liangzea et al., 2023)	Hurdles on the Way to Sustainable Development in the Education Sector of China	Ingles	
(Baleriola et al., 2023)	Participation as government technique under the new public education system in Chile	Ingles	
(Maldonado et al., 2021)	Gestión de gobierno abierto en las instituciones públicas: una revisión de la literatura.	Español	
(Güemes, 2019)	Wish you were here trust in public administration in Latin America.	Ingles	
(Najafabadi y Luna, 2019)	The US open data initiative: The road ahead.	Ingles	

En la categoría “gestión pública en el bienestar social” de acuerdo a distintos autores, en la década de 1980, la mayoría de los países desarrollados se embarcaron en un proceso de reforma del sector público destinado a fortalecer el desempeño del orientado a los resultados, y no solo la ejecución de las normas legales (Martínez et al., 2020). Ante ello, los problemas dinámicos globales con consecuencias a gran escala que conducen a la desigualdad, la polarización social, la inestabilidad económica, las preocupaciones ambientales y el agotamiento territorial político son obstáculos para el desarrollo local y de la sociedad. En el Perú, en un aproximado de 10 millones de habitantes, cuentan con problemas de urbanismo, seguridad y convivencia, esto se debe a una gestión pública ineficaz y deficiente desde una perspectiva regional (Montoya, 2019). La prioridad del estado es tener una gestión adecuada a las necesidades de los ciudadanos, apoyada en servidores públicos y capacitados para el desempeño de sus funciones (Carranza et al., 2022). Por ende, existen nuevos desafíos para el activismo público, creando una comprensión profunda de las regiones, los actores y las dinámicas locales e implementando modelos y herramientas modernas que permitan a las personas participar, transparente, ética e innovación social (Muñoz, 2021).

Si bien los modelos de gobernanza reconocen los beneficios administrativos y de gestión públicos, se debe considerar el control social requiere consideraciones éticas, axiomáticas y filosóficas para cuestionar el papel del ejecutivo (Rincón et al., 2023). El gobierno público, debe esclarecer la regularidad y equidad, debido que es básico porque la regularidad social (Dooley, 2020). En efecto, no se ha prestado suficiente atención a la relación empírica entre la justicia social a nivel estatal y la confianza en la gobernabilidad a nivel individual (Lee, 2021). Actualmente, existe un claro consenso entre diferentes sectores de la sociedad, donde la administración pública es fuente de gran descontento porque su función está determinada por la lentitud, el gasto, la corrupción, la mala calidad o la omisión. (Vargas y Zavaleta, 2020). Además, de estar mal diseñados porque están mal focalizados, satisfacen las necesidades más apremiantes de las personas, pero, por si fuera poco, desperdician recursos humanos y económicos incomodando a las personas.

En la categoría “gestión pública en el ámbito político”, la planificación del desarrollo corresponde a la potestad exclusiva del Estado, debe apegarse a los principios de igualdad, pluralismo e interculturalidad (Alencastro et al., 2020; Noël, 2019). Por ello, el modelo de gestión tradicional, estructurado jerárquicamente en niveles de organización regionales, nacionales, como locales y dependiente de niveles superiores, ha evolucionado para incluir niveles, roles, funciones de dirección y gestión de áreas (Sili, 2022).

Sin embargo, en el contexto de América Latina existe un dilema frente a las nuevas tendencias de racionalización, racionalización, privatización de estructuras y progreso, por otro lado, la necesidad de aumentar la cobertura, eficiente y justa para llenar los vacíos como desafíos (Adrianzén et al., 2022). En efecto, la nueva realidad sociopolítica plantea serios desafíos a la gestión pública, no solo en cuanto a la gestión, sino también en el funcionamiento de los asuntos públicos (Castillo, 2019; Friche et al., 2023). Debido, el gobierno no cuenta con directivas emitidas para atender los problemas de las diferentes regiones. Por otra parte, Perú tiene serios déficits en la gestión pública, especialmente en el área de recursos humanos, ante estos casos optan por evaluar procesos de mejora hacia un estado moderno al servicio de los ciudadanos (Jáuregui et al., 2022). Pero más allá de enfoques genéricos como las deficiencias y la corrupción de la descentralización de la gestión, falta un análisis profundo que revele la verdadera problemática del sistema del gobierno y el bienestar social (Sheput, 2022). De esta manera, se enfatiza la importancia de asegurar políticas estables de desarrollo y ajuste, ordenamiento y regulación regional.

Es importante abordar los problemas de integridad y corrupción desde una variedad de perspectivas, incluso a ciudadanos e investigadores que contribuyen a la reforma y las políticas públicas (Martínez, 2021). Por ende, se necesitan propuestas viables y herramientas que puedan conducir a un mejor diagnóstico y recomendaciones de políticas públicas adecuadas. Además, el proceso de modernización del país en relación a su capacidad administrativa crea la necesidad de adecuar la administración pública para asegurar la democratización y el cumplimiento de las funciones públicas en el sistema político actual. Por otra parte, la categoría “gestión pública en el ámbito económico”, donde la sostenibilidad puede influir en la toma de decisiones del sector público en diferentes contextos de desarrollo urbano, mediante los informes de KPI también pueden fortalecer la capacidad de gestión del sector público en auditoría urbana, transparencia, rendición de cuentas y gestión del desarrollo sostenible (Alsaid y Ambilichu, 2023). Los procesos de desarrollo no se limitan a los indicadores de crecimiento, entonces sigue siendo esencial un enfoque regional de los asuntos públicos que comprenda las complejidades de la vida rural y enfrente los problemas históricos de desarraigo de esos espacios y falta de apoyo (Valencia et al., 2020).

Ante este panorama, surge la necesidad de que el estado incida en las tendencias de los procesos de desarrollo que brindan opciones estratégicas a las zonas rurales y de alta pobreza (Sabourin et al, 2018; Alblas y Van, 2023). Asimismo, los proyectos de restauración que tienen como objetivo el patrimonio cultural puede generar conflictos multifacéticos que limitan los derechos privados al llevar a cabo actividades de re-desarrollo en el proceso de protección de la propiedad común (Kim et al., 2023). También, por parte de los bancos estatales, al igual que las empresas estatales también a medida que aumenta el contenido político, crece las dificultades (Widiyanto et al., 2023) Sin embargo, no debe precipitarse afirmar que la administración pública no está interesada en cuestiones políticas, sino que presenta bajas gestiones en su personal público y procedimientos (Bertelli y Busuoi,

2021; Panizza et al., 2022). En efecto, otros pueden sufrir una falta de logros debido a la baja demanda, el bajo rendimiento o conflictos internos que se manifiestan en disputas políticas (Suzanne et al., 2020; Guy y Eva, 2022). La reforma pública ha planteado desafíos prácticos a los auditores, donde el auge de la presupuestación basada en el desempeño ha llevado a la re-evaluación en las entidades públicas (Gill y Sharma, 2023; Lin et al., 2023).

La gestión del sector público para ser eficaz y eficiente, deben contar con una mejor coordinación de las actividades que apoyen la estabilidad financiera, la fiabilidad y la transparencia (Noja et al., 2021; Chuo y Shih, 2022). Por otra parte, en el estado los fines pueden adolecer de falta de consecución por bajo cumplimiento, carencias de desempeño o contradicciones internas que se manifiestan externamente en conflictos políticos o a medida que se defiende un tipo de valor final. Finalmente, en la categoría “gestión pública en el ámbito cultural y educativo”, después de años de presión, protesta social y promesas políticas de reforma educativa, en los últimos quince años se ha aprobado legislación para revertir el impacto discriminatorio de las políticas educativas anteriores (Contreras et al., 2022). Si bien se han abordado algunos aspectos de la desigualdad social estructural, no existe una hoja de ruta adecuada para seguir el proceso de creación de un modelo de educación inclusiva (Urvashi et al., 2023). La gestión del gobierno es la clave para lograr la transparencia y la confianza en las instituciones públicas, además de facilitar el conocimiento de las actividades realizadas por las administraciones públicas (Maldonado et al., 2021).

Se puede decir que los sectores culturales no han logrado ubicarse en una posición más central, lo que significa falta de claridad o consenso sobre su rol y aporte en los diversos temas que afectan a la sociedad (Hernán, 2021). Además, las normas jurídicas del sector cultural deben entenderse exclusivamente como formas de regulación de la vida cultural y de concreción de decisiones políticas y culturales tomadas de una u otra forma (García, 2021). Por ejemplo, algunos gobiernos promueven concursos y exámenes riesgosos y el sistema educativo está fragmentado, los resultados muestran la estabilidad de todo el país (Baleriola et al., 2023).

Cabe mencionar, que en las gestiones del estado público existe una desconfianza más alta está en América Latina que es presentada por el 32 % de la población, donde hay insatisfacción con los servicios públicos, la falta de correlación entre la calidad de la burocracia y la confianza se debe al sobre desarrollo histórico y la gestión pública (Güemes, 2019). En todo caso, es importante considerar los procesos de gestión que se han desarrollado considerando el tiempo de respuesta y la calidad de los servicios básicos, a los que tienen acceso los ciudadanos, el nivel de su cultura también se ve desde la perspectiva de la discusión de los actores sociales (Vegas, 2018; Najafabadi y Luna, 2019; Gomez, 2021; Liangzea et al., 2023). Al comprender la necesidad de la cultura organizacional en las condiciones de desarrollo, es posible comprender la competitividad de la administración pública. Aunque la mayoría de los fondos públicos se administran a nivel local, los gobiernos nacionales, también suelen administrar fondos importantes. De igual manera, son responsables de crear un entorno regulatorio y de supervisión para garantizar una gestión de activos coherente y sostenible a nivel nacional y local. En consecuencia, las obras de conservación del patrimonio nacional y local bien ejecutadas no solo pueden mejorar la producción de servicios básicos, sino también enviar señales positivas a los ciudadanos del país ya los inversores públicos y privados.

## 4. Conclusiones

En la gestión pública, para que el proceso de organización y la planificación del desarrollo territorial se siga en todos los niveles de gobierno, es importante la interacción e intervención de los actores políticos, institucionales y sociales, como la toma de decisiones, para poder determinar actividades y decisiones. Además, el estado es directamente responsable de planificar el desarrollo y garantizar la implementación a través de los objetivos principales del sistema de desarrollo, teniendo como resultado un país sostenible en todos sus ámbitos. Además, se evidencia que existe una necesidad alta, que las autoridades mejoren sus gestiones administrativas en el ámbito educativo, social, económico, y político, debido que no existe un beneficio paralelo en la población. Por ello, las políticas y gestiones administrativas están entrelazadas, lamentablemente existe una dicotomía entre la investigación y la enseñanza en la administración pública, que amenaza la calidad y relevancia. Parte de aquellas falencias son en base a la práctica administrativa, las luchas de poder dentro y alrededor de la administración estatal y los esfuerzos administrativos para defender la democracia y democratizar la administración estatal. Sin embargo, el reto en la administración pública en todos los países es establecer un compromiso temprano y entregar valor al público en el momento de la implementación de la política, porque en ciertos casos podemos observar resistencia de las autoridades en la transparencia de las instituciones políticas, especialmente al identificar las necesidades de las instituciones públicas con una visión propia.

## 5. Referencias bibliográficas

- Adrianzén, R. E.; Carranza Guerrero, B. E.; Barrantes Carrasco, J. C., y Bravo Gonzáles, K. E. (2022). La nueva gestión pública: la respuesta para un estado eficiente y eficaz. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 5648-5658.
- Abblas, E. y Van, J. (2023). Public participation for a greener Europe: The potential of farmers in biodiversity monitoring. *Land Use Policy* Volume 127 April 2023 Article number 106577. doi: 10.1016/j.landusepol.2023.106577.
- Alencastro, A. P.; Castañón, J.; Quiñonez, M. R., y Egas; F. (2020). Planificación estratégica para el desarrollo territorial de la Provincia Esmeraldas en Ecuador/ Strategic planning for the territorial development of the Esmeraldas Province in Ecuador. *Revista De Ciencias Sociales*, 26(3), 130-147. <https://doi.org/10.31876/rcs.v26i3.33238>.
- Alsaid, L. y Ambilichu, C. (2023). Performance measurement in urban development: unfolding a case of sustainability KPIs reporting. *Journal of Accounting in Emerging Economies* 2023. doi:10.1108/JAEE-09-2021-0299
- Baleriola, E.; Sánchez, F.; Contreras, T.; Díaz, R. y Hormazábal, A. (2022). Participation as government technique under the new public education system in Chile. *Education Policy Analysis Archives* Open Access Volume 30 10.14507/EPAA.30.6836.
- Bertelli, A. M., y Busuoi, M. (2021). Reputation-sourced authority and the prospect of unchecked bureaucratic power. *Public Administration Review*, 81(1), 38–48. <https://doi.org/10.1111/puar.13281>
- Bravo, L. y Sánchez, K. (2021). Gestión municipal en el desarrollo local de la provincia de Mariscal Cáceres. *Revista ciencia latina*.
- Carranza, B. E.; Guerrero, R. E.; Barrantes, J. C., y Bravo, K. E. (2022). La nueva gestión pública: la respuesta para un estado eficiente y eficaz. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 5648-5658. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i5.3724](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3724)
- CASTILLO, J. (2019). Hacia un modelo de gobernanza en red que asuma la mayor complejidad. *Athenea. Digital* 19(1), p.1-27, 2019 ÇDN. (2020). Materia de capacitación transversal: desarrollo territorial.
- CEPAL. (2019). Planificación para el desarrollo territorial sostenible en América Latina y el Caribe.
- Chancha, T. (2018). Modernización de la gestión pública y descentralización en el gobierno regional de Huanavelica, 2018. Tesis de maestría.
- Chuo, H. y Shih, M. (2022). Urban-Rural Differences in Governance of Reading Education in Taiwan. *Journal of Research in Education Sciences* Volume 67, Issue 4, Pages 73 - 104 December 2022. 10.6209/JORIES.202212.67(4).0003
- Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 1723-1739. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i5.3188](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3188)
- Contreras, T., Sánchez, F., Díaz, R.; Baleriola, E. y Hormazábal, A. (2022). Participation as government technique under the new public education system in Chile. *Education Policy Analysis Archives*, 30, (130). <https://doi.org/10.14507/epaa.30.6836>
- Cuellar, J.; Moreno, B.; Muñoz, M.; Domancic, S. y Villanueva, J. (2018). Revisiones Sistemáticas: definición y nociones básicas. *Revista clínica de periodoncia, implantología y rehabilitación oral*, 11(3), 184-186. <https://dx.doi.org/10.4067/S0719-01072018000300184>
- Díaz, M. y Fernández, A. (2020). Gestión de gobierno, educación superior, ciencia, innovación y desarrollo local. *Retos de la Dirección*, 14(2), 5-32.
- Dooley, T. (2020). Buscando la equidad social entre las declaraciones de misión de la administración pública. *Enseñanza de la administración pública*, 38(2), 113–125. doi:10.1016/j.enad.2020.03.003
- Friche, N.; Enermack, N. y Ydesen, C. (2023). Guaranteeing positive destinations for youth in a Danish municipality: the transfer, translation, and transformation of a policy instrument. *European Educational Research Journal* Volume 22, Issue 1, Pages 98 - 113 January 2023. Doi: 10.1177/14749041211049909
- García, J. (2021). El Derecho de la Cultura como especialidad de la gestión cultural. Aproximación a sus fundamentos conceptuales. *Culturas. Revista de Gestión Cultural* Vol. 8, Nº 1, 2021 pp. 17-32.

- Gill, J. y Sharma, U. (2023). Public sector financial management in New Zealand central government: the role of public sector accountants. *Journal of Public Budgeting, Accounting and Financial Management* Volume 35, Issue 1, Pages 65 - 7224. [10.1108/JPBAFM-06-2022-0098](https://doi.org/10.1108/JPBAFM-06-2022-0098)
- Gomez, M. (2021). Cultura Organizacional en la Administración Pública. *Revista Tecnológica-Educativa Docentes* 2.0.
- Güemes, C. (2019). Wish you were here trust in public administration in Latin America. *Revista de Administração Publica*, 53(6), 1067–1090. <https://doi.org/10.1590/0034-761220180230x>
- Guy, J. y Eva, J. (2022). Bringing political science back into public administration research. *Governance* Volume 35, Pages 962-982. <https://doi.org/10.1111/gove.12705>
- Hernán, M. (2021). Gestión y Políticas Públicas: un enfoque cultural Ponencia presentada en el II Encuentro Internacional de Gestores Culturales en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia. *Revista universidad*. <https://orcid.org/0003-0003-3625-8073>
- Jáuregui, M. C., Napaico, G. V., Napaico, M. E., y Vicuña, P. A. (2022). Una mirada a la calidad del servicio a partir de la modernización de la gestión pública: una situación emergente en el Perú.
- Kim, H.; Kim, H.; Woosman, K. (2023). Collaborative governance and conflict management in cultural heritage-led regeneration projects: The case of urban Korea. *Habitat International* Volume 134 April 2023 Article number 102767.
- Lau, A. (2022). Modernización de la gestión pública para democratizar el estado. *Revista Científica Multidisciplinar*, 6(4) 2601-2623. DOI: [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i4.2783](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i4.2783)
- Lee, Y. (2021). Government for Leaving No One Behind: Social Equity in Public Administration and Trust in Government. *SAGE Open*, 11(3). <https://doi.org/10.1177/215824402111029227>
- Liangzea, M.; Umair, R.; Ahtisham, H. y Fan, X. (2023). Hurdles on the Way to Sustainable Development in the Education Sector of China. *Sustainability (Switzerland)* Open Access Volume 15, Issue 1 January 2023. [10.3390/su15010217](https://doi.org/10.3390/su15010217)
- Lin, Z.; Tarasova, O.; Lomakina, O.; Lee, O. & Gribkova, I. (2023). PúblicoServicios: digitalización forzada en una pandemia: los matices de Gestión. *Lex Localis* Volumen 21, Número 1, páginas 93 - 1161 de mayo de 2023. [10.4335/21.1.93-116\(2023\)](https://doi.org/10.4335/21.1.93-116(2023))
- López, R., Ayala, D. y Arellanes, Y. (2017). Gobernabilidad democrática y desarrollo local sustentable. *Economía y Sociedad*, XXI (36), 61-75.
- Maldonado, A. E., Paredes-Aguilar, L., y Palomino Alvarado, G. del P. (2021). Gestión de gobierno abierto en las instituciones públicas: una revisión de la literatura. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 2(2), 137–152. <https://doi.org/10.51798/sijis.v2i2.82>
- Martínez, C.; Martínez, K.; Martínez, L. y Miguel, A. (2020). Relación entre la gestión pública y el desarrollo local sustentable de las ciudades de Oaxaca, 2000-2017. *Revista iberoamericana de estudios municipales*, (22), 155-187. <https://dx.doi.org/10.4067/S0719-17902020000200155>
- Martinez, J. (2021). Marco teórico para entender y enfrentar los problemas de desempeño, integridad y corrupción en el sector público. 1–23. ISSN en línea en trámite <http://dx.doi.org/10.18259/dpe.2021006>.
- Montoya, D. (2019). Retos de la gestión pública territorial en lima: la metrópoli, la región y la capital. *Revista ENAP*.
- Muñoz, J. (2021). El modelo integral de gestión territorial: una apuesta para la gestión pública. *Revista Brasileira de Gestão e Desenvolvimento Regional*.
- Naciones Unidas. (2021). Gestión de Activos de Infraestructura para el Desarrollo Sostenible.
- Najafabadi, M. y Luna, L. (2019). The US open data initiative: The road ahead. *Information Polity*, 24(2), 163–182. <https://doi.org/10.3233/IP-180106>.

- Noël, A. (2019). Las políticas públicas y la gestión pública: un análisis desde la teoría y la práctica. *revista internacional de administración*, No. 5 (enero-junio de 2019), 223 - 229. ISSN: 2550-6641; e-ISSN: 2661-6531”
- Noja, G.; Cristea, M.; Thalassinou, E. y Kadlubek, M. (2021). Interlinkages between Government Resources Management, Environmental Support, and Good Public Governance. *Advanced Insights from the European Union. Resources* 2021, 10(5), 41. <https://doi.org/10.3390/resources10050041>
- Panizza, F., Peters, B. G., y Ramos, C. (2022). *Patronage appointments in Latin American bureaucracies*. University of Pittsburgh Press.
- Rincón, A.; Peralta, E.; Durand, L. y Alza, C. (2023). Ethics, the state and public management in Latin America. [Ética, estado y gestión pública en América Latina]. *Revista Venezolana de Gerencia* Open Access Volume 28, Issue 101, Pages 384 - 399. Doi: 10.52080/rvgluz.28.101.24
- Sabourin, E.; Valencia, M.; Sayago, D. y Balestro, M. (2018). “Programa de Desenvolvimento Sustentável de Territórios Rurais”. En *A difusão de políticas brasi-leiras para a agricultura familiar na América Latina*, organizado por Eric Sabourin y Catia Grisa. Porto Alegre: Escritos Editora
- Sheput, J. M. (2022). Desarrollo territorial: una aproximación a su problemática. *Revista gobierno y gestión pública*, 9(2), 30-37. <https://doi.org/10.24265/iggp.2022.v9n2.03>
- Sili, M. (2022). Planificación y gestión territorial en América Latina: entre la persistencia de las problemáticas territoriales y los nuevos desafíos de futuro. *Ikara. Revista De Geografías Iberoamericanas*, (1). <https://doi.org/10.18239/Ikara.3037>
- Suzanne, A.; Berliner, D. y Ingrams, A. (2020). Learning from Our Mistakes: Public Management Reform and the Hope of Open Government, *Perspectives on Public Management and Governance*, Volume 3, Issue 4, December 2020, Pages 257–272, <https://doi.org/10.1093/ppmgov/gvaa001> Unesco. (2017). *Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo*.
- Urvashi, K.; Saurabh, D. y Rajshri, G. (2023). Education suffering within structural inequalities: A Critical Discourse Analysis of a policy framework. *Journal for Critical Education Policy Studies* Volume 20, Issue 3, Pages 243 - 285.
- Valencia, M.; Jean Le Coq, J.; Arilson, F.; Samper, M.; Sáenz-Segura, F y Sabourin, E. (2020). Políticas Públicas Para El Desarrollo Territorial Rural En América Latina: Balance Y Perspectivas. *Eutopía. Revista De Desarrollo Económico Territorial*, n.º 17 (julio). <https://doi.org/10.17141/eutopia.17.2020.4388>.
- Vargas, J. y Zavaleta, A. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de futuro*, 24(2)
- Vegas, H. (2018). «Políticas públicas y gobernanza: Articulación para una gestión pública local autónoma», *Polis*.
- Widiyanto, T; Arief, Y.; Nuryana, I. y Nurkhin, A. (2023). Operation management of rural banks of local government: an assessment of agency conflict or social responsibility. *Corporate Governance and Organizational Behavior Review* Open Access Volume 7, Issue 1, Pages 44 - 50. doi: 10.22495/cgobrv7i1p4