

## Evaluación de las políticas públicas. Una revisión de literatura

Jhon Márquez Torres<sup>1\*</sup>

<sup>1</sup> Escuela de Posgrado. Universidad César Vallejo. Perú.

\* Autor para correspondencia: Jhon Márquez Torres, [jmtmarquez@gmail.com](mailto:jmtmarquez@gmail.com)

(Recibido: 10-12-2023. Publicado: 31-12-2023.)

DOI: 10.59427/rcli/2023/v23cs.3956-3961

### Resumen

*Este artículo tuvo como objetivo evaluar el diseño y aplicación de las políticas públicas. Además, presentó como diseño la revisión literaria por cuanto se revisó y analizó el contenido de la información de los artículos seleccionados después de la búsqueda en las bases de datos científicas de Scielo, Proquest y Web of Science, aplicación de los criterios de selección y determinación de los 31 artículos indexados desarrollados en inglés y español durante el periodo 2019-2023. En tanto, la evidencia científica del diseño y aplicación de las políticas públicas ha permitido deducir que la aplicación y evaluación de estas políticas son importantes debido a su papel en el desarrollo de la localidad, por lo que requiere del trabajo coordinado y organizado de diversas autoridades competentes y la ciudadanía en general.*

**Palabras claves:** *Evaluación, gestión pública, políticas públicas.*

### Abstract

*The objective of this article was to evaluate the design and application of public policies. In addition, it presented as design the literature review in that it was reviewed and analyzed the content of the information of the selected articles after the search in the scientific databases of Scielo, Proquest and Web of Science, application of the selection criteria and determination of the 31 indexed articles developed in English and Spanish during the period 2019-2023. Meanwhile, the scientific evidence of the design and implementation of public policies has allowed to deduce that the implementation and evaluation of these policies are important due to their role in the development of the locality, so it requires the coordinated and organized work of various competent authorities and citizenship in general.*

**Keywords:** *Evaluation, public management, public policies.*

## 1. Introducción

Las políticas públicas que se implementan en el marco de la gestión pública se consideran componentes clave debido a que su efectividad e involucramiento con otros actores permiten que sean considerados como herramientas a través de las cuales se abordan problemas locales, con el propósito de velar por el desarrollo sostenible de la comunidad local (Sisto et al., 2020). Sin embargo, su aplicación requiere de la disponibilidad de los recursos presupuestarios, por cuanto esto va a evitar la presencia de irregularidades significativas (De Paula & Pinho, 2023). Puesto que la ausencia de eficacia o eficiencia de estas políticas podría conllevar a que los gobiernos locales no logren prestar servicios públicos de calidad (Benito et al., 2019). Asimismo, las contingencias que derivan de diversos acontecimientos han suscitado fenómenos gubernamentales, los cuales exigieron que los gobiernos locales apliquen políticas públicas para hacer frente a estos sucesos para velar por el bienestar e integridad de los pobladores (Ordoñez, 2021), por lo cual se reconoce que estas políticas fueron determinantes en el desarrollo de diversos países (Valencia-Perafán et al., 2020). Es así como, desde un panorama de la región de América Latina, la implementación de políticas públicas ha sido crucial para asegurar el diálogo asertivo y directo entre la población y autoridades locales en el contexto de la pandemia, debido a que ha favorecido a la resolución de asuntos públicos prioritarios, contribuyendo así a la gobernabilidad pública (Chiatchoua & Neme, 2022).

Por otra parte, en Colombia, la formulación de políticas públicas ha fortalecido la estructura institucional de los municipios debido a que ha permitido ejecutar planes estratégicos que abordaron las necesidades y requerimientos prioritarios de la comunidad; sin embargo, para acreditar su efectividad, resultó esencial que las autoridades competentes efectúen un seguimiento y evaluación permanente de todas las actividades y procesos (Benavides & Mejía, 2022). Mientras tanto, en Ecuador, se reconoce que las políticas públicas no fueron beneficiosas para la ciudadanía; sino que existen sectores que se favorecieron en mayor medida; por lo cual, estas medidas no encontraron su razón de ser en los gobiernos locales (Benavides & Mejía, 2022). De igual manera, en Perú, la realidad no fue distinta a la expuesta a nivel internacional debido a que la implementación de estas políticas no resulta ser totalmente efectiva para atender las demandas sociales y asegurar el bienestar de los ciudadanos (Meza et al., 2020). En ese sentido, la información presentada con anterioridad ha destacado la necesidad de desarrollar esta investigación debido al aporte a la calidad de vida de los pobladores y desarrollo integral de la comunidad. El objetivo de la investigación fue Evaluar el diseño y aplicación de las políticas públicas.

## 2. Metodología

La investigación estuvo alineada a la estructura de un artículo de revisión literaria, donde Meza-Salcedo et al. (2020) refieren que se va a sintetizar de modo integrado, crítico y constructivo las diversas perspectivas presentados en los estudios sobre un tema de investigación, de tal manera que se logre recabar información suficiente para el análisis de los hechos o situación problemática que acontece en un entorno específico.

Asimismo, resulta importante señalar que, para seleccionar los artículos que fueron objeto de revisión, se tuvo que aplicar determinados criterios. En tanto, se aplicaron los siguientes criterios de inclusión y exclusión (tabla 1):

**Tabla 1:** Criterios de selección

| Criterios de inclusión                                   | Criterios de exclusión                  |
|--|---|
| Artículos desarrollados durante el periodo 2019-2023.    | Artículos desarrollados antes del 2019. |
| Artículos desarrollados en los idiomas inglés y español. | Artículos que no tuvieron acceso libre. |
| Artículos relacionados con el tema de investigación.     |   |

Por tanto, después de aplicar estos criterios, se ha contado con 31 artículos, los mismos que tuvieron que ser leídos y analizados de manera detallada con el propósito de extraer información clara, pertinente y coherente sobre las políticas públicas, de tal manera que sea posible elaborar las conclusiones de acuerdo con el objetivo planteado.

## 3. Resultados y discusión

Los cambios que se presentan en los gobiernos locales a causa de diversos factores motivan la aplicación de políticas públicas con la finalidad de abordar requerimientos específicos de la comunidad como la atención a sus necesidades, fortalecimiento de la democracia, toma de decisiones informadas y acertadas, entre otros (Callanan, 2020). Esto debido a que las políticas son consideradas como mecanismos a través de los cuales la población puede participar en el desarrollo y mejora socioeconómico de su país, en vista de que los gobiernos locales ocupan un nivel de gobierno cercano a la población (Dube et al., 2020), de tal manera que se pueda asegurar que su diseño y aplicación promueve la economía social encaminada en asegurar el cumplimiento de los ODS (Chaves-Avila & Gallego-Bono, 2020).

De igual modo, el diseño e implementación de políticas públicas se considera relevante por cuanto contribuyen al buen desempeño de los gobiernos locales a través de la resolución personalizada y efectiva de los problemas de la localidad, independientemente del escenario o contexto en el que se encuentren (Alarcón & Salvador, 2020). Bajo esa línea, es conveniente precisar que estas políticas son importantes debido a que incrementan considerablemente el bienestar de los pobladores, pues impulsan la mejora de las competencias y capacidades del talento humano, asegurando así el cumplimiento de los objetivos (Lopez et al., 2021), así como la ejecución de los programas y obras que fueron previstas con el propósito de atender oportunamente las demandas básicas de la sociedad (Quispe et al., 2021).

Ahora bien, en lo que respecta a las tendencias que se presentan en relación con el diseño e implementación de las políticas públicas por parte de los gobiernos locales, Grandinetti & Miller (2020), así como Delgado (2022), han dispuesto que las mejoras de los recursos tecnológicos han incrementado el empoderamiento de la ciudadanía, además de asegurar la comunicación organizada y directa con las autoridades locales; del mismo modo, la presión de la ciudadanía por lograr una gestión transparente ha conllevado a que los gobiernos creen nuevos espacios participativos, con la finalidad de que logren atender los requerimientos sociales; de igual manera, la necesidad de consolidar la buena gobernanza, con el propósito de desarrollar acciones que permitan coordinar y gestionar asuntos de interés público.

Estas políticas usualmente representan planes de acción implementados por los gobiernos locales y se diseñan e implementan con el objetivo de incrementar la calidad de vida de los pobladores, esto a través de la creación de entornos que posean las condiciones necesarias para que la ciudadanía tenga acceso a los servicios básicos, asegurando de este modo la resolución de problemas sociales y orientando la actuación del estado a alcanzar la visión que aspira, de tal manera que se garantice que se está formando una sociedad sostenible, equitativa y justa (Saldaña et al., 2020). De la misma manera, favorece a la utilización sostenible y transparente de los recursos y patrimonio público, de tal manera que sean empleados para cumplir con los fines para los cuales se han previsto y asignado (Saldoya et al., 2021; Vázquez et al., 2019). En ese sentido, las políticas públicas son importantes en vista de que son consideradas como el medio principal mediante el cual una sociedad moderna pretende resolver problemas que se presentan en la realidad actual, las mismas que favorecen a la toma de decisiones colectivas, abordando además una cuestión social, económica y ambiental (Quintero, 2020; Lilly et al., 2023).

Sin embargo, al momento de diseñar e implementar políticas públicas, los gobiernos locales afrontan una serie de desafíos y retos significativos, entre los cuales destaca la limitación de los recursos debido a que ello restringe la capacidad de estas instituciones para ejecutar los proyectos y programas; así también, el alto nivel de complejidad de la problemática local, por cuanto requiere el planteamiento de alternativas de solución que se adapten a los requerimientos básicos de la localidad; además, la resistencia que pueden tener las entidades frente a los cambios que se presentan y la ausencia de aptitudes del personal para asegurar que las actividades están siendo ejecutadas de acuerdo con lo previsto (Garnelo, 2019). De igual modo, el respeto por los derechos representa un desafío permanente en este proceso, puesto que deben involucrar a todos los actores, de tal manera que sean altamente beneficiosas (Gutiérrez-Ossa & Cardona-Restrepo, 2023).

En tanto, se reconoce que uno de los aspectos primordiales que favorece al diseño e implementación de políticas públicas por parte de los gobiernos locales está representado por la participación de los ciudadanos, puesto que son ellos quienes conocen sobre los hechos que acontecen en su realidad cotidiana, de tal manera que favorezcan al planteamiento de alternativas de solución idóneas y creativas (Echavarría, 2019; Urbina et al., 2021; Aquije et al., 2021). De igual manera, la gestión transparente es otro aspecto esencial debido a que permite que las autoridades competentes tomen en cuenta esta información para evitar la continua presencia de contingencias o hechos irregulares, con el propósito de incrementar el grado de confianza por parte de la ciudadanía (Tafur-Puerta, 2022). Así también, la normativa es considerada como otro de los aspectos clave que influyen en estas políticas por cuanto regulan la actuación de cada uno de los sujetos implicados, así como los procedimientos y actividades que deben ejecutar (Valdivieso, 2022; Lee et al., 2020).

Así pues, el diseño e implementación de estas políticas resulta beneficiosa porque promueve el desarrollo equitativo de los pobladores. Por lo cual resulta esencial que el diseño e implementación tengan en cuenta los requerimientos y puntos de vista de los grupos sociales, así como el control y seguimiento permanente (García et al., 2022; Martínez et al., 2020). Además, favorece al desarrollo de la localidad, por cuanto se pretende incrementar continuamente la calidad de vida de los ciudadanos, centrándose en la prestación de los recursos, medios y fondos que requieren para satisfacer las demandas de la ciudadanía (Pérez & Romero, 2022), reduciendo de esta forma la presencia de brechas por medio de la reducción de la pobreza, asegurando el acceso a las herramientas tecnológicas y servicios básicos, en especial a favor de aquellos ciudadanos que no poseen las condiciones económicas suficientes (Alcalde, 2020).

En tal sentido, la ausencia o deficiente diseño e implementación de políticas públicas incrementa el nivel de desigualdad en la localidad por cuanto, la falta de atención a los grupos vulnerables podría generar un aumento de las brechas entre estos; además, conllevaría la ausencia de transparencia en el desempeño de las entidades estatales, incrementando de este modo la desconfianza en los actores políticos por parte de la comunidad; asimismo,

aumentaría la presencia de problemas sociales que no se atienden ni resuelven de manera oportuna, por lo cual estas pueden persistir y aumentar considerablemente con el tiempo, impactando de forma negativamente a la comunidad (Aspillaga Muñoz et al., 2021; Zacarías-Hermosilla et al., 2020).

Asimismo, para el diseño e implementación de las políticas públicas en los gobiernos locales es importante considerar el reconocimiento de las demandas sociales, lo cual involucra la investigación y análisis de las preocupaciones más significativas de los ciudadanos, además de analizar las políticas aplicables con el propósito de conocer la manera en la que ha impactado en la realidad local, identificando las posibles irregularidades. Bajo esa misma línea, durante el proceso de elaboración y aplicación de estas medidas, se considera relevante considerar las percepciones y demandas de las personas vulnerables, además de las probables implicaciones de naturaleza presupuestaria y legal. En última instancia, resulta necesario efectuar un análisis del seguimiento y evaluación del impacto de las políticas y el cumplimiento de los resultados esperados, por lo cual se deben llevar a cabo los ajustes necesarios para asegurar su óptimo desempeño (Vargas et al., 2020; Ruíz & Delgado, 2020).

En concordancia con estas premisas, Palacios et al. (2021) sostienen que las políticas públicas cumplen un rol positivo en la gobernanza debido a que son acciones y medidas ejecutadas por parte de las autoridades para hacer frente a las necesidades y problemas que se presentan en la sociedad, por lo cual permite velar por el bienestar de los pobladores; sin embargo, ello requiere también el trabajo coordinado de los diferentes órganos gubernamentales. Del mismo modo, Calderon & Caleron (2021) fundamentan que las políticas públicas son indispensable para velar por el desarrollo de la comunidad puesto que buscan asegurar que las acciones y actividades de las entidades estatales se encuentren encaminadas a velar por el beneficio colectivo, mejorar la calidad de vida y construir una sociedad inclusiva y justa. En tal sentido, al fomentar el desarrollo de los aspectos clave, estas políticas asumen un papel crucial en el logro de las metas, así como en el crecimiento próspero y equitativo de los pobladores.

## 4. Conclusiones

Se concluye que el diseño y aplicación de políticas públicas implica tener en consideración ciertos aspectos fundamentales, así como la superación de los retos y/o desafíos, en el marco de la gestión pública. Es así como la limitación de los recursos estatales, complejidad de los problemas locales y poca capacidad de las entidades para afrontar los cambios son factores que se deben considerar en las políticas públicas y, para abordarlos, se considera fundamental el compromiso, capacidad creativa y enfoques que se adapten a situaciones concretas. Bajo esa perspectiva, en los estudios se ha enfatizado en que la participación de la ciudadanía en este proceso representa un elemento indispensable para garantizar respuestas favorables ante las demandas de la sociedad, así como el uso de los recursos tecnológicos en vista de que empodera los ciudadanos y promueve la transparencia durante el desarrollo de las actividades y acciones gubernamentales. Sin embargo, se considera importante también tener en consideración la capacidad que poseen las autoridades y funcionarios públicos para tomar decisiones acertadas e informadas, en base con información real e histórica. En ese sentido, las investigaciones revisadas permitieron deducir que las políticas públicas se consideran importantes por cuanto favorecen a la reducción de la desigualdad y tratar a la pobreza, en su condición de problemática social, por medio de su diseño congruente con los objetivos planteados y aplicación efectiva, de tal manera que contribuyan con el bienestar de las personas, en especial de aquellas que se encuentran en un estado de vulnerabilidad. Por tal motivo, desde una perspectiva general, se deduce que las políticas públicas son instrumentos valiosos para el crecimiento y progreso de la población, y su aplicación efectiva es indispensable para desarrollar una gestión pública efectiva y atender los requerimientos sociales. En concordancia con ello, un enfoque ético y responsable durante su formulación marca una diferencia significativa para el bienestar de la población y futuro de la comunidad.

## 5. Referencias bibliográficas

- Alarcón, R., & Salvador, Y. (2020). La efectividad del desempeño de la gestión pública de gobiernos locales. Análisis de un caso de estudio. *Dilemas Contemporáneos*, 2(94), 1-16.
- Alcalde, G. (2020). Prospectiva, participación e inclusión en las políticas públicas. El papel de los talleres de escenarios futuros (TEF). *Investigaciones Sociales*, 22(40).
- Aquije, M., Lopez, H., & Garay, L. (2021). Participación ciudadana en los gobiernos locales: Una revisión latinoamericana. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 10070-10091.
- Aspillaga Muñoz, F., Piminchumo Mendez, A., & -Perú, T. (2021). Democracia digital y administración pública en una municipalidad distrital. *Yachaq*, 4(1), 13-32.
- Benavides, A., & Mejía, N. (2022). Factores que obstaculizan la gestión urbana sostenible: Estudio de un municipio en Colombia. *Estudios Demográficos y Urbanos*, 37(1), 157-199.

- Benito, B., Faura, Ú., Guillamón, M., & Ríos, A. (2019). The efficiency of public services in small municipalities: The case of drinking water supply. *Cities*, 93, 95-103.
- Calderon, J., & Caleron, M. (2021). Políticas públicas de la comunicación y desarrollo del turismo en la provincia de Puno. *Revista de Pensamiento Crítico Aymara*, 2(2), 79-89.
- Callanan, M. (2020). Reforming local government: Past, present and future. *Administration*, 68(4), 201-214.
- Chaves-Avila, R., & Gallego-Bono, J. (2020). Transformative Policies for the Social and Solidarity Economy: The New Generation of Public Policies Fostering the Social Economy in Order to Achieve Sustainable Development Goals. The European and Spanish Cases. *Sustainability*, 12(10), 4059.
- Chiatchoua, C., & Neme, O. (2022). Análisis de las políticas públicas aplicadas en la ciudad de México ante el COVID-19. *Gestionar: Revista de empresa y gobierno*, 2(2), 41-56.
- De Paula, H., & Pinho, M. (2023). The efficiency of public policies and the autonomy cost in Brazilian municipalities. *RAM. Revista de Administração Mackenzie*, 24(2), eRAMF230196.
- Delgado, V. (2022). Modernización de la gestión pública y su influencia en la atención de la ciudadanía desde los gobiernos locales. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(2), 1-16.
- Dube, C., Mnguni, L., & Tschudin, A. (2020). Peacebuilding through Public Participation Mechanisms in Local Government: The Case Study of Mbizana Local Municipality, South Africa. *Journal of Illicit Economies and Development*, 2(2), 242-255.
- Echavarría, O. (2019). Políticas públicas, participación ciudadana y desarrollo local en el ordenamiento jurídico cubano: De la Constitución de 1976 a la de 2019. *Revista Estudios de Políticas Públicas*, 5(2), 58-70.
- García, E., León, F., Carrasco, Y., & Cabanillas, S. (2022). Cuadro de mando integral y calidad de vida urbana: Estrategias para el desarrollo local. *Revista de Ciencias Sociales*, 28(5), 246-255.
- Garnelo, L. (2019). Specificities and challenges of public health policies in the Brazilian Amazon. *Cadernos de Saúde Pública*, 35(12), 1-4.
- Grandinetti, R., & Miller, E. (2020). Tendencias y prácticas: Políticas de Gobierno Abierto a nivel municipal en Argentina. *Revista Iberoamericana de Estudios Municipales*, 21, 89-112.
- Gutiérrez-Ossa, J., & Cardona-Restrepo, P. (2023). Estudios políticos y jurídicos para la construcción de políticas públicas con enfoque de derechos humanos en Colombia. *Revista Latinoamericana de Derechos Humanos*, 34(2), 1-28.
- Lee, S., Hwang, C., & Moon, M. (2020). Policy learning and crisis policy-making: Quadruple-loop learning and COVID-19 responses in South Korea. *New pub: Oxford University Press*, 39(3), 363-381.
- Lilly, K., Kean, B., Hallett, J., Robinson, S., & Selvey, L. (2023). Factors of the policy process influencing Health in All Policies in local government: A scoping review. *Frontiers in Public Health*, 11, 1010335.
- Lopez, H., Aquije, M., Garay, L., Guzmán, M., Vásquez, J., & Mavila, J. (2021). La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 7278-7301.
- Martínez, J., Salazar, C., & Rivas, L. (2020). ¿Son los Gobiernos locales más eficientes cuando su coalición política está en el Gobierno central? Un estudio para el caso de las municipalidades en Chile. *Estudios de economía*, 47(1), 49-78.
- Meza-Salcedo, G., Rubio-Rodríguez, G., Mesa, L., & Blandón, A. (2020). Carácter formativo y pedagógico de la revisión de literatura en la investigación. *Información tecnológica*, 31(5), 153-162.
- Meza, M., Condori, A., & Encalada, D. (2020). Análisis de políticas públicas en el Perú ante la crisis derivada de la Covid-19. *Semestre Económico Revista Científica*, 23(55), 113-138.
- Ordoñez, J. (2021). Las políticas públicas de restricción para afrontar la pandemia por Covid-19 y el futuro del régimen democrático mexicano. *Antropología Experimental*, 21, 433-445.
- Palacios, J., Toledo-Córdova, M., Miranda-Aburto, E., & Flores, A. (2021). Políticas públicas y gobernanza participativa local. *Revista Venezolana de Gerencia*, 26(95), 564-577.
- Pérez, P., & Romero, L. (2022). Políticas públicas interjurisdiccionales. El caso de la Casa sobre el Arroyo, Mar del Plata-Argentina, (2007-2015). *Culturas. Revista de Gestión Cultural*, 9(2), 1-23.
- Quintero, J. (2020). Políticas públicas con enfoque en derechos humanos. *Caleidoscopio - Revista Semestral de Ciencias Sociales y Humanidades*, 24(43), 1-5.

- Quispe, J., Mamani, A., Bedoya, I., Ortíz, S., Quilca, Y., Alegre, M., & Marca, O. (2021). Incidencia de la recaudación de los impuestos municipales en el financiamiento del presupuesto institucional: Una aplicación para el caso de la municipalidad provincial de Puno-Perú, 2009-2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 10281-10300.
- Ruíz, R., & Delgado, J. (2020). Calidad del servicio público en el desarrollo de las municipalidades en la región San Martín. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1318-1332.
- Saldaña, R., Rodríguez, N., & Rodríguez, V. (2020). Políticas públicas y planificación estratégica en Perú. *Qui-pukamayoc*, 28(57), 101-111.
- Saldoya, R., Delgado, L., & Luna, H. (2021). Evaluación del gasto público de las municipalidades de la provincia de contralmirante villar del departamento de tumbes en el marco de su plan de desarrollo local concertado, periodo 2015- 2018. *Reciamuc*, 5(1), 401-415.
- Sisto, R., López, J., Quintanilla, A., de Juanes, Á., Mendoza, D., Lumbreras, J., & Mataix, C. (2020). Quantitative Analysis of the Impact of Public Policies on the Sustainable Development Goals through Budget Allocation and Indicators. *Sustainability*, 12(24), 10583.
- Tafur- Puerta, J. (2022). El derecho del acceso a la información, transparencia de la gestión pública y datos abiertos en los gobiernos locales del Perú. *Revista Científica de Sistemas e Informática*, 2(1), 1-15.
- Urbina, M., Chanduví, R., Zuloeta, J., Chapoñan, E., & Balcázar, E. (2021). Presupuesto participativo por resultados y la toma de decisiones en municipalidades de Chiclayo. *Revista de la Universidad del Zulia*, 12(34), 185-205.
- Valdivieso, E. (2022). Enfoque de familia: Una alternativa para el desarrollo de políticas públicas en Perú. *Dikaion*, 31(1), 210-247.
- Valencia-Perafán, M., François, J., Favareto, A., Samper, M., Sáenz-Segura, F., & Sabourin, E. (2020). Políticas públicas para el desarrollo territorial rural en América Latina: Balance y perspectivas. *Eutopía. Revista de Desarrollo Económico Territorial*, 17, 25-40.
- Vargas, M., Fernández, L., Quiroz, J., & Cacho, A. (2020). Gestión municipal y respuestas frente al impacto del COVID 19 – municipalidades de la zona alto andina, departamento de Lambayeque. *Revista Científica Pakamuros*, 8(4), 105-115.
- Vázquez, M., Bessone, C., & Alvarez, P. (2019). Conceptualizaciones y paradigmas en la gestión patrimonial del Estado. Un análisis de la normativa de la Municipalidad de Río Gallegos. *Informes Científicos Técnicos - UNPA*, 11(3), 33-60.
- Zacarías-Hermosilla, A., Canto-Saenz, R., & Méndez, F. (2020). Bases para el diseño de políticas públicas de manejo de recursos naturales vinculados al desarrollo sostenible, en la ciudad de Itauguá. *Reportes científicos de la FACEN*, 11(2), 27-32.