

## Planeamiento Estratégico en la Ejecución Presupuestal de una Municipalidad en Perú

Linder Iván Sotelo Anaya<sup>1\*</sup>

<sup>1</sup> Universidad Nacional Federico Villareal. Perú.

\*Autor para correspondencia: Linder Iván Sotelo Anaya, Linderivan@hotmail.com

(Recibido: 10-12-2023. Publicado: 31-12-2023.)

DOI: 10.59427/rcli/2023/v23cs.4019-4027

### Resumen

*Es explicar cómo influye el planeamiento estratégico en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Pativilca, año 2022. Sobre la metodología que se ubica el estudio es con la ruta cuantitativa, además, es de tipología explicativa, de diseño no experimental y de corte transversal, la población y muestra se estableció en ochenta y cinco personas que laboran en la entidad municipal de la localidad de Pativilca en el año 2022. El 40 % que fueron sujetos de encuesta indicaron que están de acuerdo que se requiere en la actualidad actualizar y aplicar un planeamiento estratégico amigable y que se respete los plazos a corto y largo plazo, un 30.6 % indicaron que están totalmente de acuerdo que se requiere en la actualidad actualizar y aplicar un planeamiento estratégico amigable y que se respete los plazos a corto y largo plazo, y que influya positivamente en una eficiente ejecución presupuestal. Asimismo, el 18.8 % indicaron que están de acuerdo que con el aporte del planeamiento estratégico sea un medio para poder ejecutar los gastos con la eficiencia que demanda la ciudadanía. Conclusiones. Concluyendo que, el planeamiento estratégico influye de manera significativa sobre la ejecución del presupuesto de la Municipalidad Distrital de Pativilca, en el año 2022. Además, el valor estadístico según la regresión logística ordinal denominada Nagelkerke muestra que el planeamiento estratégico tiene una dependencia porcentual del 84 % hacia la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Pativilca.*

**Palabras claves:** Planeamiento estratégico, ejecución presupuestal, ejecución de ingresos, ejecución de gastos.

### Abstract

*It is to explain how strategic planning influences the budget execution of the District Municipality of Pativilca, year 2022. On the methodology that the study is located is with the quantitative route, in addition, it is of explanatory typology, non-experimental and cross-sectional design, the population and sample were established at eighty-five people who work in the municipal entity of the town of Pativilca in 2022. 40 % who were subjects of the survey indicated that they agree that it is currently required to update and apply a friendly strategic planning and that the short- and long-term deadlines be respected, 30.6 % indicated that they totally agree that it is required currently update and apply a friendly strategic planning that respects short and long-term deadlines, and that positively influences efficient budget execution. Likewise, 18.8 % indicated that they agree that the contribution of strategic planning is a means to be able to execute expenses with the efficiency that citizens demand. Conclusions. Concluding that strategic planning significantly influences the execution of the budget of the District Municipality of Pativilca, in the year 2022. In addition, the statistical value according to the ordinal logistic regression called Nagelkerke shows that strategic planning has a percentage dependence of 84 % towards the budget execution of the District Municipality of Pativilca.*

**Keywords:** Strategic planning, budget execution, income execution, expense execution.

## 1. Introducción

El presente estudio analiza las variables denominadas planeamiento estratégico en la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Pativilca. La problemática del estudio son las siguientes: (a) Existe dificultad en la realización de la programación, la formulación, aprobación y la ejecución del recurso del Estado, es bien sabido que el programa presupuestal no se ejecuta con la efectividad que se necesita; (b) Existe la problemática en la realización del programa presupuestal y como efecto es que no se cumpla con la ejecución del gasto en el periodo que le corresponda según el POI; (c) En la Municipalidad Distrital de la localidad de Pativilca, se aprecia una baja capacidad para la ejecución del presupuesto en anteriores años ocasionando que los fondos se acumulen, lo cual puede dar constancia en el saldo de balance contenido en el libro de contabilidad, ejecutado en el acumulado presupuesto para conseguir el cumplimiento de proyectos que no fueron terminados, lo cual se demuestra una deficiente incapacidad para la ejecución, la problemática aumenta con los permanentes cambios de gobierno de cada comunidad, y con los años se devuelve los importes de presupuestos que no fueron ejecutados; (d) No son realizadas la directiva interna que aporta al cumplimiento y llevar a un procedimiento correcto de las programaciones y las asignaciones presupuestales, además, ocasiona una ejecución presupuestal que no consigue cumplir las metas programadas en su plazo determinado y (e) El personal tiene pocos conocimientos porque carecen de información, por lo tanto, se evidencio que no existe vías de comunicación en ningún nivel que se plasma en las diversas jerarquías, porque se hallan localizadas en el organigrama de la entidad porque la distribución del puesto es realizada por una decisión política sin informar a la búsqueda del cumplimiento de perfiles que otorgue una garantía de una gestión adecuada.

¿Qué importancia tiene lo que se estudia e investiga? El estudio es importante porque la comunidad del distrito de Pativilca requiere que las instituciones públicas estén orientadas a la satisfacción de sus requerimientos, asimismo exigen que tengan sus metas definidas en relación al bien común con un elevado índice de eficiencia y de eficacia con la finalidad que puedan desarrollar todas las actividades basándose en los diversos aspectos relacionados al Planeamiento Estratégico y considerando la manera en que se ejecuta de manera adecuada el presupuesto. Finalmente, se realiza esta investigación con fines de análisis y evaluación de los procedimientos relacionados a la Ejecución Presupuestal para establecer los factores que tienen influencia directa con la realización de metas en la organización y así fomentar el reconocimiento de determinadas deficiencias que pueda estar presente en los procesos que se aplican al ejecutar presupuestos, y realizar propuestas que incentiven a mejorar dicho proceso. Sobre la planificación estratégica es considerada como la suma de secuencias utilizadas en una administración de carácter crítico para el logro de éxitos en cualquier entidad privada o pública. Además, es definida como una herramienta de gestión para direccionar la decisión de la entidad mediante una correcta definición de estrategias de competencia a un plazo largo mediante el incremento de la fortaleza interna de la empresa. De igual manera, en el ámbito de la viabilidad, las empresas, de manera específica del sector público, hace frente a diversos cambios importantes. Es considerado que el desarrollo influye en la planificación estratégica de la prestación de servicios que se otorga a la sociedad. En el ámbito del estudio del planeamiento estratégico es examinado como una entidad pública gestiona y ejecuta diversos cambios hacia la viabilidad mediante el conocimiento de la identificación de distintos efectos que pueda tener incidencia dentro de la secuencia de la ejecución de la actividad de viabilidad en una entidad. El gestor público posee un rol importante en el desempeño de adaptar un sistema presupuestal en el país, y de cambios dentro del ámbito económico y de variaciones complejas, inclusive después del COVID 19. El presente estudio guarda relación con otras investigaciones que fueron de utilidad como antecedentes del estudio. El objetivo general es Explicar la influencia del planeamiento estratégico en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Pativilca, año 2022.

## 2. Bases teóricas de la investigación

Según Alisherovich (2022) en su investigación analiza la ampliación del sistema de tesorería de ejecución presupuestaria como un insumo importante en el aspecto de las finanzas de una comunidad, además, es dirigido hacia la calidad y que las labores sean modernas de áreas de la tesorería, reduciendo el costo de la operación en el presupuesto, ocasionando el crecimiento de la efectividad de la ejecución a un determinado periodo en el país de Uzbekistán. Mohammad (2022) en su estudio tuvo como objetivo dar una explicación de interactuar el factor interno e externo en el presupuesto sostenido por resultados, en una entidad pública, posterior a las reformas del sector público. El estudio se sustenta en una tipificación de carácter explicativo. Asimismo, la idea de la nueva gestión pública, se direcciona al resultado, como a rendir cuentas sustentados por su desempeño, que se pide como respuesta a la presión económica y social común, como el presupuesto bajo y la antipatía pública para provisionar el servicio gubernamental, aunado a la presión de la globalización. El análisis de la entidad demuestra que el camino evolutivo y que depende de la ruta de diversos cambios en el ámbito contable aplicado en la entidad del país de Jordania, concluyendo que en la apreciación de la práctica y de la secuencia laboral de la entidad, la aplicación de cambios contables no fue un cambio simbólico. Kaharrukmi y Adli (2022) en su investigación concluye que la calidad de los estados financieros no está moderada por revelación de estados financieros. Esto significa que existe asociación entre el desempeño de lo que se ejecuta, así como el índice de calidad de los estados financieros no

es mejor, aunque está moderado por la divulgación de cada estado financiero. Tsoufa et al. (2022) en su estudio señala que los procesos de Gestión Financiera Pública (GFP) son un motor de la eficiencia del sistema de salud, ejecutar presupuestos es la etapa del ciclo de la GFP en la que los insumos del sistema de salud se traducen en productos y resultados.

El desafío se asocia con diversos instrumentos inapropiados que comprometen la eficiencia del ámbito público con la finalidad de otorgar un servicio de atención médica, la falta de coordinación del sector público y la utilización de los recursos, la baja motivación, y bajo desempeño del trabajador, las adquisiciones inadecuadas y la baja responsabilidad de la entidad pública en el ámbito financiero. Según Corzo (2021) en su investigación, tomando como punto de partida conceptualizar el desarrollo desde sus distintos adjetivos comunes como el considerarlo como un extenso paradigma netamente económico, asimismo se resalta lo importante que resulta todo gobierno subnacional para garantizar que exista desarrollo local puesto que se le considera responsable de ejecutar toda metodología, estrategia y manera en que se trabaja con los presupuestos, asimismo interactuar con la sociedad. Asimismo, Florin y Ilie (2020) en su estudio "Opinions regarding the budgetary performance in the public sector of Romania", el análisis de los principales indicadores sintéticos de ingresos y gastos en el período posterior a la adhesión de Rumanía nos permite concluir cómo efectivos se implementaron los conocidos aspectos teóricos de la presupuestación. Aunque los principios teóricos y las reglas en este campo se han asimilado a la legislación nacional, los presupuestos rumanos tuvieron muchas revisiones escépticas de las entidades internacionales del sector financiero, en el período inmediatamente posterior a la adhesión de la Unión Europea. la exactitud de la programación presupuestaria es uno de los objetivos de las misiones de auditoría financiera. Lo lleva a cabo el Tribunal de Cuentas de Rumanía sobre las cuentas anuales de ejecución presupuestaria. Las recomendaciones están formuladas para aumentar la responsabilidad de la elaboración y ejecución del presupuesto. Morosan (2019) en su estudio señala que cada vez se reconoce más la relación entre la buena gobernanza y los resultados económicos y sociales. La implementación de informes presupuestales impulsará debatir agregados y el comportamiento con la economía, garantizando de esta manera proyecciones futuras. En este trabajo se presenta la forma en que se lograron los indicadores presupuestarios de ingresos y gastos en el período 2013-2018. El análisis de las implicaciones de la ejecución presupuestaria en la economía rumana, durante este período, se basa en una serie de estudios relevantes que destacan el impacto de las políticas presupuestarias en la economía.

Sikhosana y Nzewi (2019) en su artículo responde a esta preocupación fundamental al examinar hasta qué punto Uganda y Ruanda han desempeñado un papel de liderazgo en la implementación del M&E presupuestario para lograr resultados de género específicos. Los resultados muestran que, aunque varios países han transformado sus mecanismos de seguimiento y evaluación del presupuesto, sin embargo, algunos lograron seguir dichos sistemas basándose en la igualdad de género. Para lograr resultados específicos de género. Sytnyk et al. (2019) investiga la problemática de la gestión en las finanzas en el presupuesto de Estado de Ucrania y Kazajstán, asimismo, se sugiere clasificar la normatividad de la gestión en las finanzas en la organización, donde la solución y recomendación se elabora, tomando en consideración la proyección a largo plazo. Chancay y Fleitas (2018) la presente investigación trata sobre el requerimiento de gestión presupuestal tomando en cuenta la planificación que permitan cumplir las metas estratégicas de la entidad considerando el monto designado a sus gastos e ingresos, la planeación y la ejecución. Asimismo, se fomenta la capacidad investigativa para obtener otras alternativas de solución en cualquier ámbito de una gestión, puesto que suelen aparecer dificultades en diversas partidas presupuestales los cuales generan en el circuito la negación de la ejecución presupuestal, rechazos, inconvenientes para modificarlas, atrasos, etc.

Por su parte, Birskite (2018) en el estudio "Determinants of Budget Transparency in Lithuanian Municipalities", señala si las entidades municipales son transparentes para lo cual se utilizan distintos criterios para realizar una investigación anticipada elabora un modelo empírico que le va permitir la identificación de diversos factores que generan procedimientos relacionados al presupuesto de manera transparente en las entidades municipales, como resultado se obtuvo un valor porcentual de los residentes de diversas zonas rurales y la forma de participar en las elecciones locales se encontró una relación de manera negativa con la transparencia del presupuesto, sin embargo el grado de deuda se encontró una relación positiva con la transparencia, el resultado nos brinda información de que todo flujo de ingreso per-cápita así como otros indicadores relacionadas a subvenciones intergubernamentales se encuentran sujetas a una relación negativa con transparencia presupuestal. Por otra parte, Zúñiga et al. (2017) en su estudio se enfoca a explicar el método, lineamiento y diversos procedimientos que se utilizan para planificar y elaborar toda proforma presupuestal por periodos en las entidades públicas del Ecuador, a fin de optimizar la correcta manera de distribuir recursos presupuestales a través de proyectar flujos de egresos e ingresos, concluyendo que en lo relacionado al hecho de ejecutar presupuestos en países como Ecuador, Chile y Argentina entre los periodos 2012 al período 2014, Ecuador obtuvo un promedio de noventa y cuatro por ciento, en Chile obtuvo un noventa y ocho por ciento mientras tanto Argentina generó un noventa y cinco por ciento, por ello se resalta a Ecuador como la más alta proyección para ejecutar partidas presupuestales, inclusive va en aumento periodo tras periodo, gracias a modelos especializados y constantes mejoras para diseñar nuevas estrategias presupuestales trabajando en equipo con la Secretaría Nacional de Planificación.

Asimismo, Johnsen (2016) en su investigación, indica que hace varias décadas se considera la gestión y la actividad de planificar diversas estrategias en el sector público, el cual representa ser una parte primordial para generar reformas públicas, asimismo las estrategias y procedimientos fueron adoptados por el sector público, sin embargo resulta nulo el conocimiento acerca de su impacto y otro tipo de prácticas en otros países angloamericanos, se obtuvo un resultado en el periodo 2012 de la manera en que las entidades municipales de Noruega consideraron la gestión y planificación estratégica, en la cual las personas que fueron encuestadas afirmaron de manera positiva el impacto que se tiene en una entidad municipal adoptando ese estilo de planificación con mayor interés respecto a otras entidades municipales. Según Diestra (2022) en su estudio desarrollo un cuestionario de treinta ítems, con una conformación de treinta y cuatro colaboradores del área contable y administrativa de una municipalidad, y logro obtener una correlación promedio de 0.51, por ello, se logró proceder a la evaluación de resultados para la aplicación de mejoras, y se sugirió a los colaboradores administrativos la inversión de tiempo en programas de capacitación, sobre las fortalezas y correcta aplicación del planeamiento estratégico, para la mejora de las habilidades y conocimientos que se adquiera, permitiendo la contribución en el desarrollo de la entidad, planeando la ejecución de sus obras con efectividad.

Asimismo, Flores (2022) demostró la asociación de la ejecución del presupuesto y el planeamiento de carácter estratégico, se sugirió más atención en la función que se realiza en la etapa de planeamiento, diagnóstico, organización, evaluación y el monitoreo, el cual debe laborar estrechamente con la ejecución del presupuesto con el fin de conseguir financiamiento, para cumplir con los objetivo que reclama los ciudadanos para lograr el beneficio de manera general. Según Rocha y Delgado (2021) en trabajo sujeto a estudio, analiza el cómo obtener un amplio conocimiento sobre la mejor manera de asignar presupuestos considerando todo recurso adicional en gestiones de una entidad municipal, asimismo como resultado se muestra que el 40% de autores señalan que inicia desde la fase de programar, formular, evaluar y seguir, adicionando las actividades de cierre y una etapa que consiste en liquidar un proyecto, así como planificar la administración y las gerencias, gran porcentaje de la partida presupuestal proviene del estado, en poca o nulas ocasiones son por sus propios recursos. Por otra parte, Ramón (2020) elaboró su tesis realizó el análisis de cómo influye un proceso de fiscalización relacionada a ejecución de presupuestos sobre la gestión de un Gobierno Regional en el periodo 2018, bajo una metodología inductiva, y una metodología cualitativa aplicando la entrevista determinando que se efectuó una fiscalización débil y que no se realizó el debido monitoreo a los procesos presupuestales en la etapa en donde se ejecuta del flujo de gasto del sector público, asimismo la Unidad Ejecutora no cumplió de manera funcional el cumplimiento de metas financieras de los proyectos, y objetivos financieros debido al reducido conocimiento de la legislación presupuestaria y del procedimiento para ejecutar gastos.

Mediante la nueva gestión pública la asociación administrativa entre el espacio central y local fue regulada en beneficio del aspecto democrático y ubicación en la gestión del Estado. Por medio de reglamentos, es destacado que la técnica de la administración estratégica del ámbito privado debe ser utilizado para el ciudadano en la búsqueda de su satisfacción. Además, la planificación estratégica goza en la actualidad de una obligación importante para entidades del sector público mediante reformas de la nueva gestión pública. Por lo tanto, en los pasos de inicio de la planificación estratégica, la meta es la construcción de una adecuada cultura de gestión, permitiendo a una entidad pública de manera especial en las municipalidades, que son dirigidos para ser efectivos en sus actividades y más aún en rendir sus cuentas (Demirkaya, 2015). En los últimos años la planificación estratégica es una tarea constante en distintas áreas de EEUU y distintos lugares, asimismo, se aplica a organizaciones, desde su aspecto local, nacional y a veces fuera del país (Bryson y Hamilton, 2017). La elaboración de presupuestos ha desempeñado hasta ahora un papel bastante marginal en la gestión pública europea y la investigación contable. Entre los documentos existentes, la mayoría se enfoca en el contexto anglosajón, analiza los aspectos intra organizacionales de la presupuestación, enfatiza sus funciones administrativas y de asignación, adopta un marco teórico interpretativo o no hace referencia explícita a la teoría, y se basa en análisis cualitativos. La elaboración de presupuestos públicos se encuentra en las intersecciones entre diferentes disciplinas y profesiones, pero esta multifacética ha sido en gran parte ignorada por la literatura existente (Pessina et al., 2016).

La elaboración del presupuesto del sector público está relacionada con la manera de cómo establecer el número de presupuesto que se le designa a diversas actividades y programas, asimismo al planificarlas se requiere que a nivel presupuestal encaje con las actividades en las cuales serán ejecutadas (Dahana, 2020). Se considera al presupuesto público un mecanismo estratégico de nivel administrativo del estado cuyo fin es el control y manejo efectivo de las partidas de gastos e ingresos, razón por la cual es importante clasificar las cuentas presupuestales para asegurar la eficiencia al momento de ejecutarlas en la práctica. El planeamiento estratégico según (Chiavenato y Sapiro, 2017) señala que el planeamiento estratégico es la suma de secuencias que son útiles como herramienta para el logro de formular y ejecutar las estrategias que una organización se propone con el fin de llevarlo a cabo en su misión como empresa. Asimismo, Suarez (2018) la define la ejecución presupuestal como el procedimiento de captar ingresos en los pliegos para atender egresos debidamente autorizados en el periodo fiscal, los objetivos presupuestales son resvisados al momento de registrar si se cumplieron o no.

### 3. Metodología

Se opta por aplicar el enfoque cuantitativo, considerando a (Hernandez et al., (2014) puesto que se ejecutará la aplicación de las ventajas que brinda el enfoque cuantitativo como es interpretar los resultados mediante la estadística y la prueba de las hipótesis. Según (Valderrama, 2019) la investigación se considera explicativa, con la intención de poder dar respuesta a los efectos negativos que se presenta en un contexto de estudio. Por su parte Andia (2017) para realizar la validación de hipótesis se procede a definir los determinados lineamientos que se va considerar. La investigación adopto un diseño desde el aspecto no experimental(figura 1).



**Figura 1:** Diagrama del diseño no experimental explicativo.

Se presenta:

M = Parte del estudio

Ox= Medida del planeamiento estratégico

Oy= Medida de la ejecución presupuestal

Según (Vara, 2015), los integrantes de la población deben vincularse con las variables propuestas, se ha considerado a 85 personas que laboran en la entidad municipal de la localidad de Pativilca, se optó por una muestra de estudio de 85 personas que laboran en la entidad municipal de la localidad de Pativilca. El procedimiento en la presente investigación según (Arbaiza, 2014), con la finalidad de ejecutar pruebas de hipótesis para masificar los resultados bajo un criterio general orientados a la población sometida a estudio, se procede a la elección de la metodología más apropiada para el logro del objetivo, para ello se siguen las siguientes pautas:

- Realizar la formulación de la hipótesis alterna y nula.
- Determinar si se utilizará pruebas paramétricas y no paramétricas.
- Tener claro cómo interpretar los niveles de significación (se suele elegir el  $\alpha = 0.05$ ).
- Indicar recomendaciones y conclusiones.

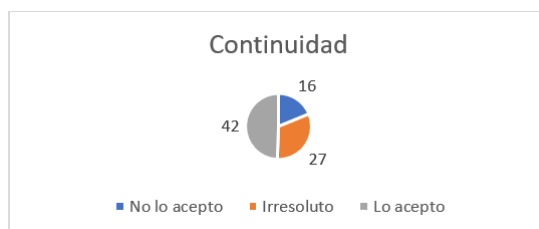
El trabajo guarda relación con la parte no paramétrica, de acuerdo a (Caycho et al., 2019) se considera una metodología para lograr la contrastación de hipótesis tanto para validarla como para rechazarla. Si se utiliza la estadística no paramétrica es porque el estudio posee variables de naturaleza categórica. Habrá un análisis con la utilización de la herramienta estadística, denominada regresión logística ordinal, asimismo se utilizará el valor del Pseudo-R cuadrado al realizar la prueba de hipótesis según (Arroyo, 2017).

### 4. Resultados

A continuación, se presenta las tablas 1 y 2 de frecuencias y los gráficos circulares(figuras 2 y 3) que corresponden a las variables de estudio y se vinculan con responder al objetivo general:

**Tabla 1:** Frecuencia de respuestas sobre la variable independiente. Planeamiento estratégico.

	Continuidad	%
No lo acepto	16	19 %
Irresoluto	27	32 %
Lo acepto	42	49 %
Total	85	100 %

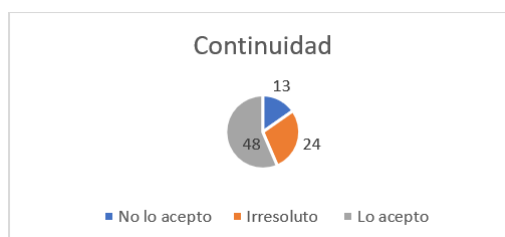


**Figura 2:** Gráfico de pastel de la continuidad de respuestas sobre la variable independiente. Planeamiento estratégico.

Por lo que se refiere a los interrogados que marcaron la respuesta continuamente de “lo acepto”, que es un valor porcentual del cuarenta y nueve por ciento por lo cual, el planeamiento estratégico es de carácter idóneo.

**Tabla 2:** Frecuencia de respuestas sobre la variable dependiente. Ejecución presupuestal.

	Continuidad	%
No lo acepto	13	15 %
Irresoluto	24	28 %
Lo acepto	48	57 %
Total	85	100 %



**Figura 3:** Gráfico de pastel de la continuidad de respuestas sobre la variable dependiente. Ejecución presupuestal.

Por lo que se refiere a los interrogados que marcaron la respuesta continuamente de “lo acepto”, que es un valor porcentual del cincuenta y siete por ciento por lo cual, la ejecución del presupuesto es acertada.

### Contrastación de la hipótesis general

Hipótesis 1: El planeamiento estratégico influye significativamente en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Pativilca, año 2022.

Hipótesis Nula: El planeamiento estratégico no influye significativamente en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Pativilca, año 2022.

Se obtuvo un sig. Bilateral calculado de 0.000 que es menor al sig. Bilateral teórico de 0.005, por consecuencia se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis general: El planeamiento estratégico influye significativamente en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Pativilca, año 2022. Con la contrastación de la hipótesis principal se pudo demostrar que existe influencia. Como se aprecia en la tabla 3.

**Tabla 3:** Contrastación de la hipótesis principal.

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Sólo interceptación	134,089			
Final	0	134,089	4	0

## 5. Discusión

Los resultados obtenidos significan que existe una influencia entre las variables propuestas, es decir según la percepción de los encuestados existe influencia. La relevancia del estudio es que permite la elaboración de sugerencias que logre la mejora del planeamiento estratégico en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Pativilca, en base a teorías, antecedentes de investigación y los resultados obtenidos por la aplicación de las encuestas a los integrantes de la muestra del estudio. En la discusión general, el presente trabajo de investigación guarda relación con los resultados de Birskite (2018) porque existe en la actualidad la necesidad que una gestión municipal sea transparente y sea apreciada por la comunidad, asimismo, se debe detectar los factores negativos que pueden ocasionar que los procedimientos de la ejecución del presupuesto no se cumplan en el tiempo establecido para poder así ser transparentes y cumplir con las metas previstas. Del mismo modo, se coincide con el trabajo de investigación realizado por Zúñiga et al. (2017) debido a que actualmente se requiere modelos especializados y constantes mejoras para diseñar nuevas estrategias presupuestales trabajando en equipo en una entidad del Estado. Asimismo, se guarda relación con la investigación de Rocha y Delgado (2021) señalaron que el asignar presupuestos toma como punto de partida el planeamiento financiero y estratégico con la finalidad de realizar una programación presupuestal direccionado a todo proyecto, y así lograr monitorearlos en forma continua y evitar asuntos relacionados a la malversación presupuestal de algún recurso adicional.

Se tiene similitud con la investigación de Alisherovich (2022) analiza la ampliación del sistema de tesorería de ejecución presupuestaria como un instrumento de gestión importante en un escenario de finanzas de una comunidad, además, es dirigido hacia la calidad y que las labores sean modernas de áreas de la tesorería, reduciendo el costo de la operación en el presupuesto, ocasionando el crecimiento de la efectividad de la ejecución a un determinado periodo en el país de Uzbekistán. Se coincide con la investigación de Mohammad (2022) porque una adecuada gestión pública, se orienta al logro de resultados, también como una rendición sustentada en la productividad, invocando en respuesta a una presión económica y social, como la falta de un presupuesto y generando malestar en la sociedad por los servicios públicos deficientes, aunado a la presión de parte del mercado.

Se guarda similitud con la investigación de Tsofa et al. (2022) porque los retos se asocian con combinaciones de herramientas que no son propias y que comprometen con la eficiencia de la entidad con la finalidad de dar servicios de calidad, la falta de arreglo entre la necesidad y la utilización del recurso, la motivación es baja, como la productividad de los trabajadores, carencia de eficacia en la adquisición y en la responsabilidad del área financiera. Asimismo, según Corzo (2021) considerarlo como un extenso paradigma netamente económico, asimismo se resalta lo importante que resulta todo gobierno subnacional para garantizar que exista desarrollo local puesto que se le considera responsable de ejecutar toda metodología, estrategia y manera en que se trabaja con los presupuestos, asimismo interactuar con la sociedad.

En la primera discusión específica, se coincide con la investigación de Ramón (2020) se determinó que se efectuó una fiscalización débil y que no se realizó el debido monitoreo a los procesos presupuestales en la etapa en que se realiza Ejecución para el flujo de egreso público, asimismo la Unidad Ejecutora no cumplió de manera funcional el cumplimiento de metas financieras de los proyectos, y objetivos financieros debido al reducido conocimiento de la legislación presupuestaria y del procedimiento para ejecutar gastos. Sobre la segunda discusión específica, hay coincidencia con el estudio de Johnsen (2016) señalo que las entidades municipales de Noruega consideraron la gestión y planificación estratégica, en la cual las personas que fueron encuestadas afirmaron de manera positiva el impacto que se tiene en una entidad municipal adoptando ese estilo de planificación con mayor interés respecto a otras entidades municipales.

En la tercera discusión específica, se coincide con la investigación de Becerra y Deaza (2016) concluyeron que una adecuada gestión pública relacionada a todo recurso va depender siempre de una correcta manera de administrar, debido a que facilitará la manera en que se planearan los flujos de egresos e ingresos que son proyectadas a mejorar una determinada sociedad el cual va permitir beneficiar el grado de posición de los distritos de la capital Colombiana de Bogotá como un buen generador de dinámicas y así transformarse en ámbitos adecuados que permitan aumentar el desarrollo integral.

Además, se coincide con Rocha y Delgado (2021) porque, analiza el cómo obtener un amplio conocimiento sobre la mejor manera de asignar presupuestos considerando todo recurso adicional en gestiones de una entidad municipal, asimismo como resultado se muestra que el 40 % de autores señalan que inicia desde la fase de programar, formular, evaluar y seguir, adicionando las actividades de cierre y una etapa que consiste en liquidar un proyecto, así como planificar la administración y las gerencias, gran porcentaje de la partida presupuestal proviene del estado, en poca o nulas ocasiones son por sus propios recursos.

## 6. Conclusiones

Las conclusiones son las siguientes: Primera conclusión. El planeamiento estratégico influye de manera significativa en la ejecución del presupuesto de la Municipalidad Distrital de Pativilca, en el año 2022. Además, el valor estadístico según la regresión logística ordinal denominada Nagelkerke muestra que el planeamiento estratégico tiene una dependencia porcentual del 84 % hacia la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Pativilca, en el año 2022. El planeamiento estratégico influye de manera significativa en la ejecución desde el aspecto de los gastos de la Municipalidad Distrital de Pativilca, en el año 2022. El planeamiento estratégico influye de manera significativa en la ejecución desde el aspecto de los ingresos de la Municipalidad Distrital de Pativilca, en el año 2022. El planeamiento estratégico influye de manera significativa en el ámbito de programación de compromisos en un periodo, Municipalidad Distrital de Pativilca, en el año 2022.

## 7. Referencias bibliográficas

Alisherovich, M. (2022). Functional Model of Improving the Treasury System in Budget Execution. *Texas Journal of Multidisciplinary Studies*, volumen 4, 1-7.

Andia, W. (2017). *Manual de investigación universitaria*. Ediciones arte y pluma.

Arbaiza, L. (2014). *Como elaborar una tesis de grado*. Esan ediciones. Arroyo, D. (2017). *Estrategias de lectura en los niveles de comprensión lectora de los estudiantes de la Institución Educativa N° 3040 20 de abril*, Los Olivos 2017.

- Birskite, L. (2018). Determinants of Budget Transparency in Lithuanian Municipalities.
- Bryson, J., y Hamilton, L. (2017). Strategic Planning in the Public Sector. *Oxford Research Encyclopedia of Business and Management*, número 23.
- Caycho, C., Castillo, C., y Merino, V. (2019). Manual de estadística no paramétricas aplicada a los negocios. Universidad de Lima.
- Chancay, M., y Fleitas, M. (2018). The Management of Process of the Budget Area: Universidad Técnica de Manabí. *International Research Journal of Management, IT & Social Sciences*, volumen 5, número 2, 104-112.
- Chiavenato, I., y Sapiro, A. (2017). *Planeación Estratégica: Fundamentos y aplicaciones* (3 ed.). The McGraw-Hill Interamericana Editores S.A.
- Corzo, D. (2021). El Plan de Desarrollo Municipal de Bucaramanga 2020-2023 bajo la sombra de las nuevas fuerzas del desarrollo. *Interconectando Saberes*, volumen 6, número 11. 87-96.
- Dahana, M. (2020). Analysis of The Budget Planning Process and Budget Execution Process. *EJBMR, European Journal of Business and Management Research*, volumen 5, número 4, 1-6.
- Demirkaya, Y. (2015). Strategic Planning in the Turkish Public Sector. *Transylvanian Review of Administrative Sciences*, número 15, 15-29.
- Diestra, R. (2022). Planeamiento estratégico y tipos de ejecución de obras en la municipalidad distrital de Carquin–2018.
- Flores, A. (2022). Planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Cañete, 2021.
- Florin, C., y Ilie, S. (2020). Opinions regarding the budgetary performance in the public sector of Romania. *Annals of the Constantin Brâncuși University of Târgu Jiu, Economy Series*, número 2, 73-82.
- Hernandez, R., Fernandez, C., y Baptista, M. (2014). *Metodología de la investigación* (6 ed.). Mc Graw Hill education.
- Johnsen, A. (2016). Strategic Planning and Management in Local Government in Norway: Status after Three Decades. *Nordic Political Science Association*, volumen 39, número 4, 1-34.
- Kaharrukmi, D., y Adli. (2022). The Effect of Budget Execution Performance and Asset Management Performance on the Quality of Financial Statements Moderated by Disclosure of Financial Statements (Empirical Study on Ministry of Public Works and Housing). *Saudi Journal of Economics and Finance*, volumen 6, número 3, 87-97.
- Mohammad, N. (2022). Institutionalization of results-based budgeting in the public sector: political and economic pressures. *Asian review of accounting*, volumen 30, número 3, 352-377.
- Morosan, G. (2019). Budget program versus budget execution in Romania. an analysis of the implications on the economy. *The USV Annals of Economics and Public Administration*, volumen 19, número 2, 156-167.
- Pessina, E., Barbera, C., Sicilia, M., y Steccolini, I. (2016). Public sector budgeting: a European review of accounting and public management journals. *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, volumen 29, número 3, 491-519.
- Ramón, A. (2020). Análisis de la fiscalización en la ejecución presupuestal. Caso Consejo Regional del Gobierno Regional de Lima, 2018.
- Rocha, C., y Delgado, M. (2021). Asignación presupuestaria según recursos adicionales de obra en la gestión de municipalidades. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, volumen 5, número 1, 626-645.
- Sikhosana, N., y Nzewi, O. (2019). An Overview of Public Sector Budget Monitoring & Evaluation Systems for Gender Equality: Lessons from Uganda and Rwanda. *Journal of Reviews on Global Economics*, volumen 8, número 8, 477-489.
- Suarez, Y. (2018). Control interno y ejecución presupuestal de la Escuela Nacional Superior de Ballet – Lima, 2018.
- Sytnyk, N., Onyusheva, I., y Holynskyy, Y. (2019). The managerial issues of state budgets execution : the case of Ukraine and Kazakhstan. *Journal of Management Studies*, volumen 19, número 1, 445-463.
- Tsofa, B., Nyawira, L., Njuguna, R., y Musiega, A. (2022). Examining the Influence of the Budget Execution Processes on the Efficiency of County Health Systems in Kenya. *Health Policy and Planning*, volumen 38, número 3, 1-34.



Valderrama, S. (2019). Pasos para elaborar proyectos de investigación científica cuantitativa, cualitativa y mixta (10 ed.). San Marcos.

Vara, A. (2015). 7 pasos para elaborar una tesis. Cómo elaborar y asesorar una tesis para Ciencias Administrativas, Finanzas, Ciencias Sociales y Humanidades. Universidad San Martín de Porres.

Zuñiga, A., Cordero, C., Villacís, C., y Castro, S. (2017). Análisis de los lineamientos y mecanismos para la elaboración y formulación de las proformas presupuestarias en las entidades del sector Público del Ecuador. Revista científica domingo de las ciencias, volumen 3, número 4, 249-274.